

Twinning 2026 Proje Hazırlığında Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar!

Horizon Europe Programı kapsamında yayımlanan HORIZON-WIDERA-2026-02-WIDENING-01: Twinning çağrısına başvuru hazırlığında olan kuruluşların proje tasarım sürecinde aşağıda ekli dokümanda yer alan hususları dikkate almaları önerilmektedir.

1. Twinning aksiyonunun temel amacı widening ülkelerinden koordinatör kuruluşların:

- Araştırma faaliyetlerinin seviyesini yükseltmek,
- Araştırma yönetimi kapasitesini güçlendirmek,
- Uluslararası iş birliklerini ve akademik görünürlüğünü artırmak,
- Araştırmacılarının **bilimsel kapasitesini geliştirmek**tedir.

Bu nedenle proje çıktılarının doğrudan **kurumsal kapasite gelişimine katkı sağlaması** beklenir.

2. Projenin Odak Alanı

- Proje **tek bir araştırma ve inovasyon alanına odaklanmalıdır**.
- Birden fazla alana dağılmış bir yapı önerilmemektedir.
- Alan **multidisipliner** olabilir, ancak araştırma odağı net olmalıdır.

3. Proje Mantığı: Araştırma Projesi Değil Kapasite Geliştirme Aksiyonu

Twinning projeleri:

 yeni teknoloji geliştirmeye odaklı Ar-Ge projeleri değildir.

 kapasite geliştirme aksiyonudur.

Bu nedenle projede, aşağıda verilen ancak bunlarla sınırlı olmayan faaliyetlerin ön planda olması beklenmektedir:

- knowledge transfer
- mentoring
- networking
- training, conference attendance
- staff exchange
- joint workshops, summer schools
- dissemination, outreach

4. Research Component Sınırı

Twinning projelerinde sınırlı bir araştırma bileşeni bulunabilir (zorunlu değildir); ancak:

- araştırma bileşeni **“Research Component”** adı ile ayrı bir **“Work Package” (İş Paketi) – (Çalışma Programında belirtildiği gibi WP1 altında)** olarak tanımlanmalıdır.
- toplam proje bütçesinin **%30’unu aşmamalıdır**,
- araştırma bütçesinin **en az %50’si koordinatör kurumda yer alacak şekilde tasarlanmalıdır**.

5. Kurumsal Eksikliklerin Açık Şekilde Tanımlanması

Başvuruda şu sorulara açık cevap verilmelidir:

- Koordinatör kurumun hangi kapasite eksiklikleri bulunmaktadır?
- Hangi araştırma altyapısı, metodoloji veya ağlara erişim eksiktir?
- Bu eksiklikler araştırma performansını nasıl sınırlamaktadır?

6. Partner Kuruluşların Rolü

Leading Institutions projedeki rolü kritik öneme sahiptir. Bu kuruluşlar:

- koordinatör kuruma **yeni araştırma alanlarına erişim sağlamalı,**
- **yaratıcılığı ve yeni yaklaşımların geliştirilmesini desteklemeli,**
- araştırma metodolojisi ve know-how transferi gerçekleştirmelidir.

Başvuruda partnerlerin:

- hangi uzmanlığı getirdiği,
- hangi eğitim faaliyetlerini yürüteceği,
- hangi iş paketlerinde yer alacağı net şekilde belirtilmelidir.

7. Knowledge Transfer Mekanizmalarının Açık Kurgulanması

Kapasite geliştirme faaliyetleri somut şekilde tanımlanmalıdır. Örneğin:

- araştırmacı değişim programları,
- mentorluk programları,
- ortak yaz okulları,
- teknik eğitimler,
- metodoloji geliştirme çalışmaları.

8. Araştırma Yönetimi Kapasitesinin Güçlendirilmesi

Twinning projelerinde **Research Management Capacity Building** önemli bir bileşendir. Bu nedenle projede:

- araştırma yönetimi eğitimleri,
- proje yönetimi kapasitesi geliştirme,
- uluslararası proje koordinasyonu,
- araştırma yöneticileri için özel faaliyetler yer almalıdır.
- araştırma yönetimi faaliyetlerinin mümkün olduğunca [European Competence Framework for Research Managers](#) ile uyumlu olması beklenmektedir.

Çalışma programında da belirtildiği gibi bu faaliyetlerin **ayrı bir iş paketi veya görev** altında kurgulanması beklenmektedir.

9. Impact Bölümünde Kullanılabilecek Göstergeler

Başvuruda beklenen sonuçlar mümkün olduğunca **ölçülebilir göstergelerle** ifade edilmelidir. Örneğin:

- bilimsel yayın sayısı, akademik görünürlük,
- uluslararası iş birlikleri,
- sanayi ile iş birliği anlaşmaları,
- özel sektörden yatırım çekilmesi,
- geliştirilen fikri mülkiyet çıktıları,
- yeni ürün veya hizmetler,
- uluslararası öğrenci sayısı,
- kadın araştırmacı sayısı ve rolleri.

Impact bölümünün Twinning mantığına uygun hazırlanması bağlamında özellikle üzerinde durulması tavsiye edilen unsurlar:

- kurumun araştırma profilinin güçlenmesi,
- uluslararası görünürlüğün artması,
- yeni Horizon Europe projelerine katılım kapasitesi,
- sürdürülebilir araştırma ağları.

10. Deliverable Tanımlarının Netliği

Lump sum projelerde Deliverable'lar kritik öneme sahiptir; bu sebeple **somut, ölçülebilir ve projenin amaçları ile bağlantılı, bunları temsil eden nitelikte olmalıdır.**

11. Risk Analizi

Proje kapsamında ortaya çıkabilecek riskler açık şekilde tanımlanmalı ve bu risklere yönelik **mitigation mekanizmaları** belirtilmelidir.

12. Sürdürülebilirlik

Projenin sonunda elde edilen know-how'ın:

- kurum içinde kalması,
- yeni projelerle devam etmesi,
- uluslararası ağların sürdürülmesi beklenmektedir.

Bu duyuruda yer alan bilgiler başvuru sahiplerine genel bilgilendirme sağlamak amacıyla hazırlanmıştır. Nihai değerlendirme kriterleri ve çağrıya ilişkin resmi kurallar Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan [Horizon Europe Work Programme ve Funding & Tenders Portal](#) üzerindeki resmi çağrı dokümanlarında yer almaktadır. Bu duyuru bağlayıcı nitelikte olmayıp, başvuru sahiplerinin resmi dokümanları incelemeleri önerilmektedir.
